



Institut de recherche  
et d'informations  
socioéconomiques

# GUERRE TARIFAIRE : CATASTROPHE OU OPPORTUNITÉ ?

Guillaume Hébert, chercheur à l'IRIS Présentation  
à la Centrale des Syndicats démocratiques (CSD)

Lévis, 12 juin 2025

# PLAN DE LA PRÉSENTATION



1- Pourquoi faut-il transformer l'économie ?



2- Comment transformer l'économie locale ?



3- Comment transformer l'économie nationale ?



4- Comment enclencher la transformation

# POURQUOI TRANSFORMER NOTRE ÉCONOMIE ?



Institut de recherche  
et d'informations  
socioéconomiques

# POURQUOI TRANSFORMER NOTRE ÉCONOMIE ?

Fragilité de chaînes  
d'approvisionnement  
(expérience COVID)

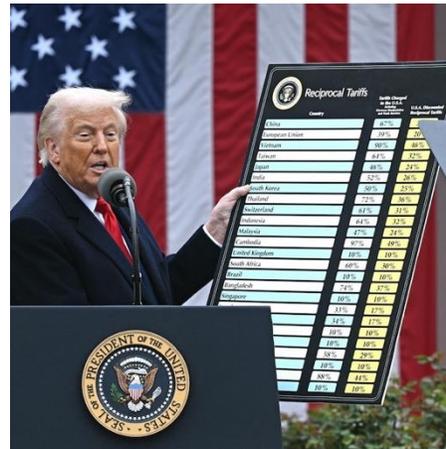


# POURQUOI TRANSFORMER NOTRE ÉCONOMIE ?

Fragilité de chaînes  
d'approvisionnement  
(expérience COVID)



Dépendance  
excessive aux États-  
Unis (guerre tarifaire)

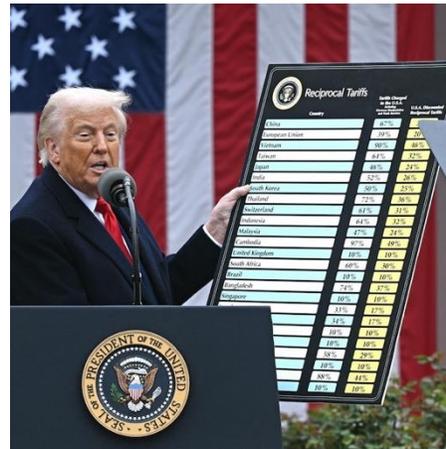


# POURQUOI TRANSFORMER NOTRE ÉCONOMIE ?

Fragilité de chaînes d'approvisionnement (expérience COVID)



Dépendance excessive aux États-Unis (guerre tarifaire)



Crise climatique (menace existentielle)



**TRANSFORMER L'ÉCONOMIE :  
QUI PEUT FAIRE ÇA ?**



**02**

**COMMENT TRANSFORMER  
L'ÉCONOMIE LOCALE ?**

## 3.2 LES FAILLES DE LA CONCEPTION DOMINANTE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Incitatifs (trop) coûteux
- Compétition fiscale (nivellement par le bas)
- Inadéquation (ou opposition) entre les besoins de l'entreprise et les caractéristiques d'une communauté
- Faiblesse des liens entre une entreprise qui s'implante et les entreprises locales
- Désarticulation/déstabilisation de l'économie locale
- Les investisseurs externes connaissent pas les besoins des communautés locales
- Les profits rapatriés sont l'envers de la médaille des investissements étrangers

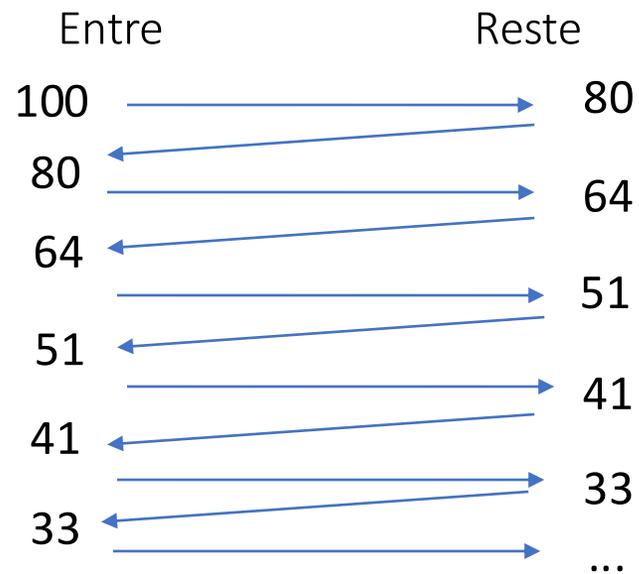
# 4.1 PENSER LE DÉVELOPPEMENT AUTREMENT : LA MÉTHODE DU COLMATAGE

- L'argent « comme de l'eau »
- Économie locale comme un sceau d'eau qu'on doit remplir
  - Identifier les fuites à colmater
- Investissements comme une rivière – des canaux pour mieux les retenir
- Multiplicateurs locaux
- Parapluie vs Entonnoir
- Centres concentriques (dépenses) (plus solide)

# MULTIPLICATEUR LOCAUX

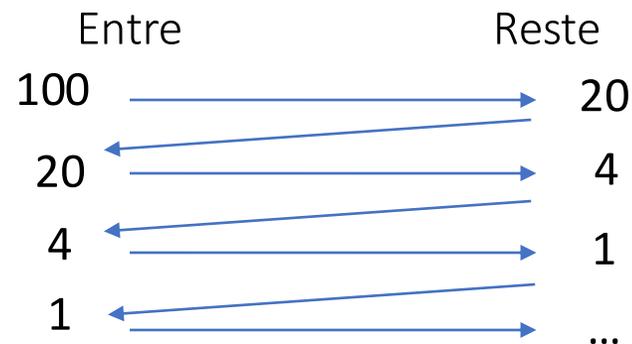
CIRCULATION DE L'ARGENT À L'INTÉRIEUR D'UNE LOCALITÉ – DÉPENSE INITIALE = 100\$

## Jessica



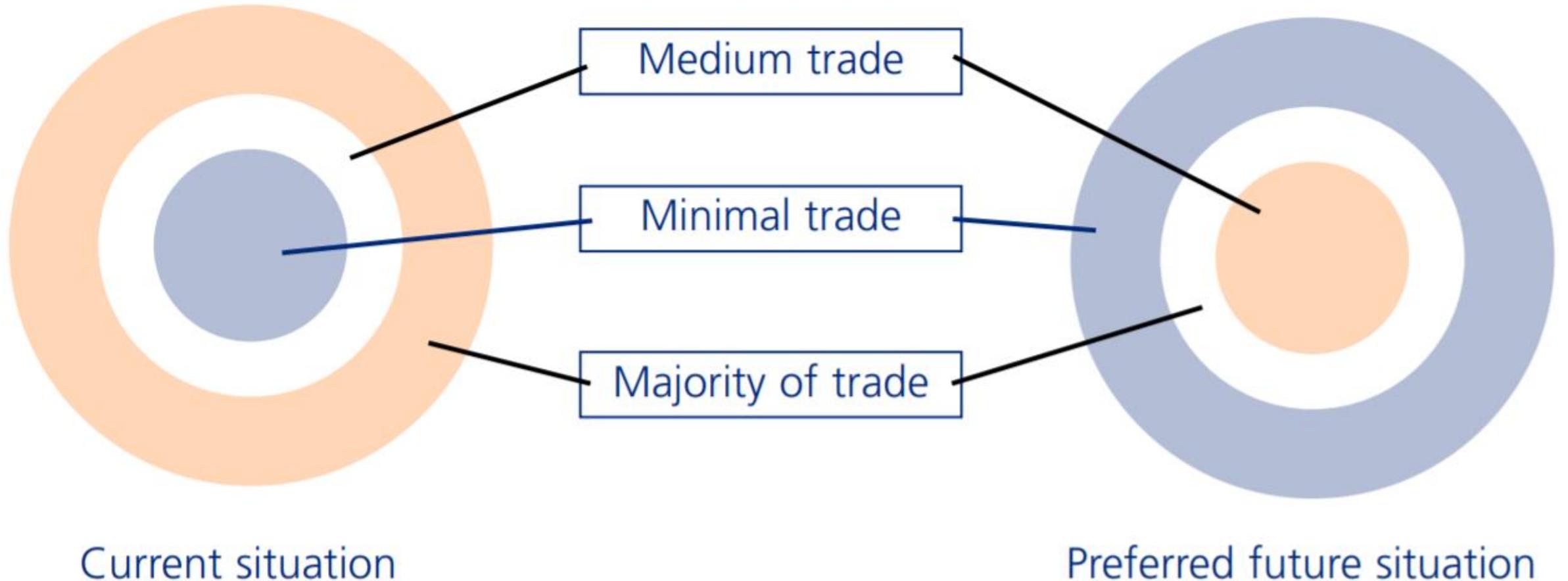
TOTAL : 500 (MULTIPLICATEUR = 5)

## Anne



TOTAL : 125 (MULTIPLICATEUR = 1,25)

# DÉPENSES : CERCLES CONCENTRIQUES



## 4.2 COMMENT ENCLENCHER UNE TRANSFORMATION LOCALE

1. Faire un diagnostic de la situation socioéconomique
2. Identifier les besoins (processus participatif)
3. Mobiliser du capital (État et acteurs socioéconomiques)
4. Financer les projets choisis en fonction de critères sociaux (forme de propriété, conditions de travail, etc.) et environnementaux (empreinte écologique)

## 4.2 COMMENT ENCLENCHER UNE TRANSFORMATION LOCALE

Exemple de Luton Marsh Farm (R-U) - (10 000 personnes, 4000 ménages)

- Brèche no. 1 : Fonds de régénération qui ne régénère rien
- Brèche no. 2 : Sous-traitance gestion déchets coûteuse et inefficace
- Brèche no. 3 : Dépenses d'aliments hors du quartier

## 4.2 COMMENT ENCLENCHER UNE TRANSFORMATION LOCALE

Exemple de Luton Marsh Farm (R-U) - (10 000 personnes, 4000 ménages)

- Colmatage : Centre communautaire d'affaires
  - Douzaine d'entreprises locales
  - Uniquement des employé·e·s locaux
  - Firme de construction/renovation
  - Service de livraison de restauration rapide
  - Imprimerie
  - Studio d'enregistrement
  - Etc
  - Toutes des coops qui réinvestissent profits dans la communauté

## 4.2 COMMENT ENCLENCHER UNE TRANSFORMATION LOCALE

Autres méthodes pour colmater les brèches :

- Gestion des loisirs
- Achat local
- Recyclage de meubles
- Aménagement des quartiers
- Services sociaux (ex : garderies)
- Production d'aliments
- Promotion du tourisme

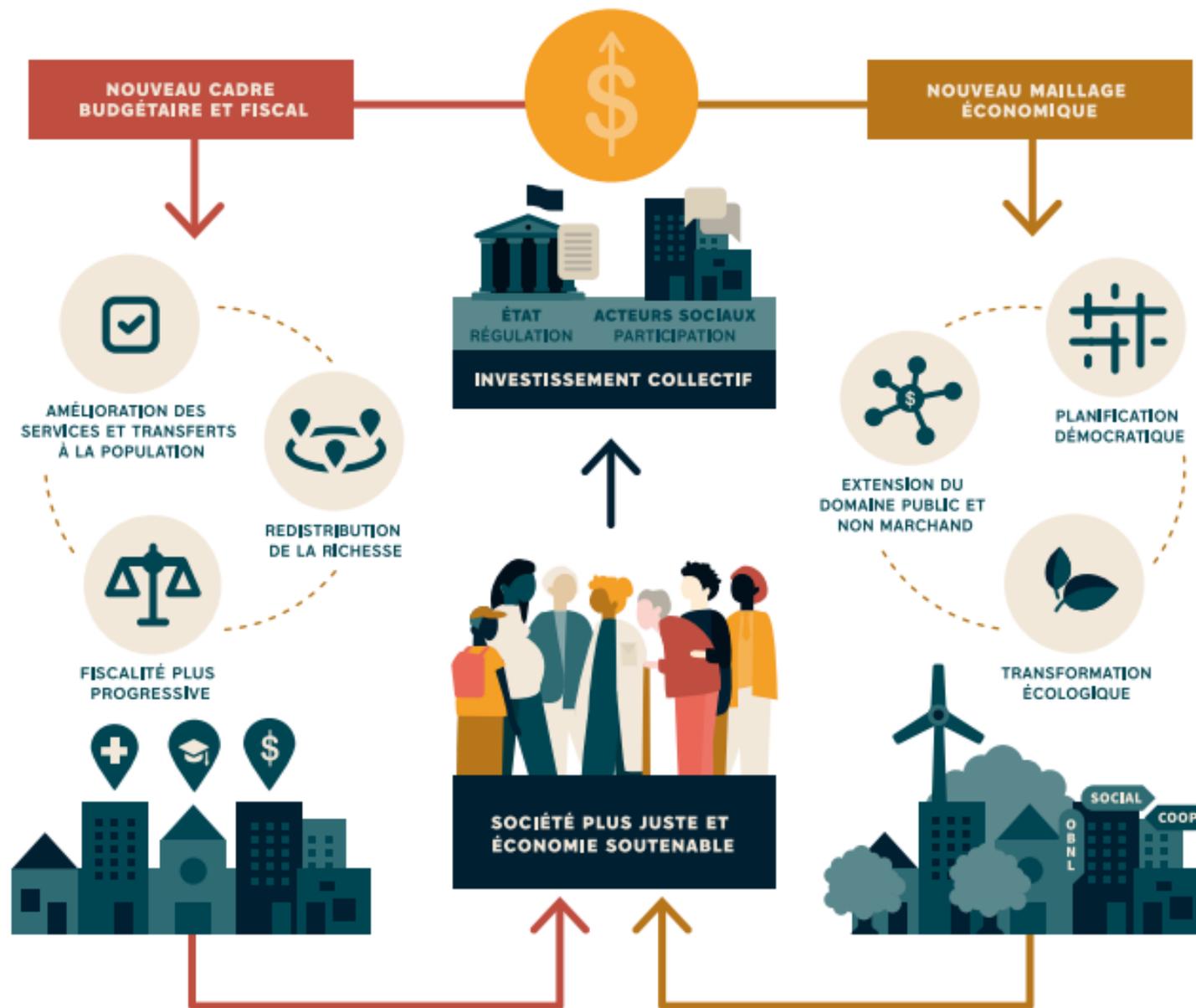
L'entreprise doit être intégrée au maillage, sinon elle risque de repartir

- Les coopératives ne délocalisent pas (ex : Desjardins c. Banque Scotia)

**03**

**COMMENT TRANSFORMER  
L'ÉCONOMIE NATIONALE ?**

# La double boucle de l'économie résiliente



# DOUBLE BOUCLE DE L'ÉCONOMIE RÉSILIENTE

1. Amorcer la transformation
2. Politique nationale de revenu
3. Nouveau cadre budgétaire et fiscal
4. Nouveau maillage économique
5. Nouveau cycle vertueux

# 1- AMORCER LA TRANSFORMATION

- Utiliser le levier étatique
- Renouer avec une politique de la demande (keynésianisme)
- Abandonner le carcan de la Loi sur l'équilibre budgétaire
- Modifier le mandat de la banque centrale
- Impliquer les acteurs sociaux au cœur de la transition



## 2- POLITIQUE NATIONALE DE REVENU

- Revenu minimum garanti national
- Salaire minimum régional (salaire viable)
- Salaire maximum au sein des entreprises

# 3- NOUVEAU CADRE BUDGÉTAIRE ET FISCAL



## A) Révolutionner les services publics

- Embauches massives
- Élargissement de l'accès aux services
- Rehaussement de la qualité des services
- Fin au parasitage du secteur privé
- État social qui matérialise une vision de la solidarité
  - Services publics = redistribution de la richesse

# 3- NOUVEAU CADRE BUDGÉTAIRE ET FISCAL



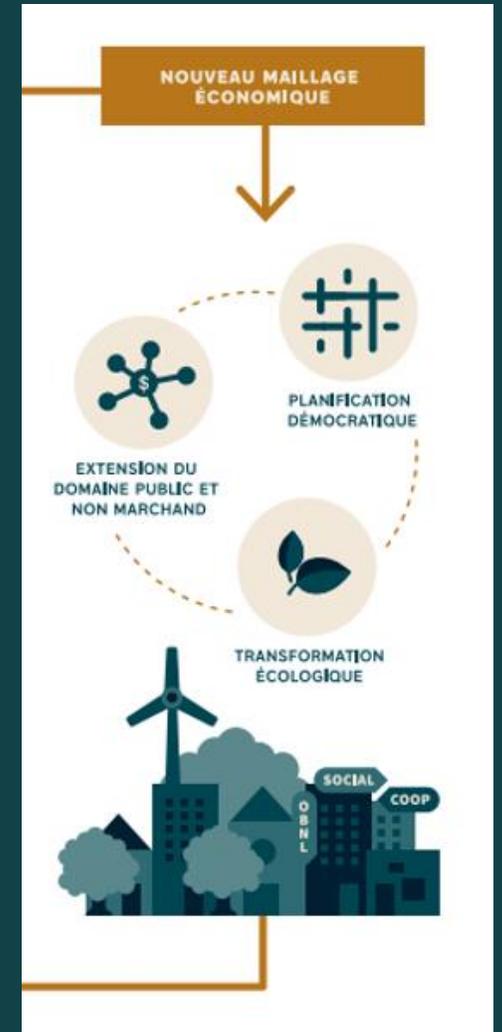
## B) Fiscalité beaucoup plus progressive

- Impôt progressif sur le revenu
- Impôts sur la fortune (actif net)
- Impôts sur l'héritage
- Impôts des sociétés
- Fin de l'exemption partielle du gain en capital
- Etc.

## 4- NOUVEAU MAILLAGE ÉCONOMIQUE

### A) Rééquilibrer secteurs privé, public et non-lucratif

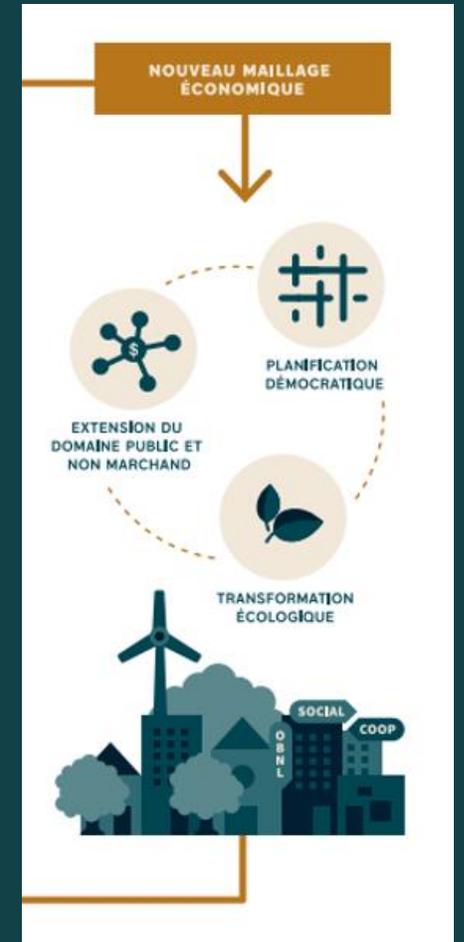
- Au-delà des investissements publics : la prise de décision est fondamentale
- Réduire l'influence de la finance privée sur les choix collectifs
- Réduire la priorité accordée à la consommation privée
- Favoriser la prise de décision collective et démocratique par le recours à une meilleure planification économique



# 4- NOUVEAU MAILLAGE ÉCONOMIQUE

## B) Démocratisation de la finance

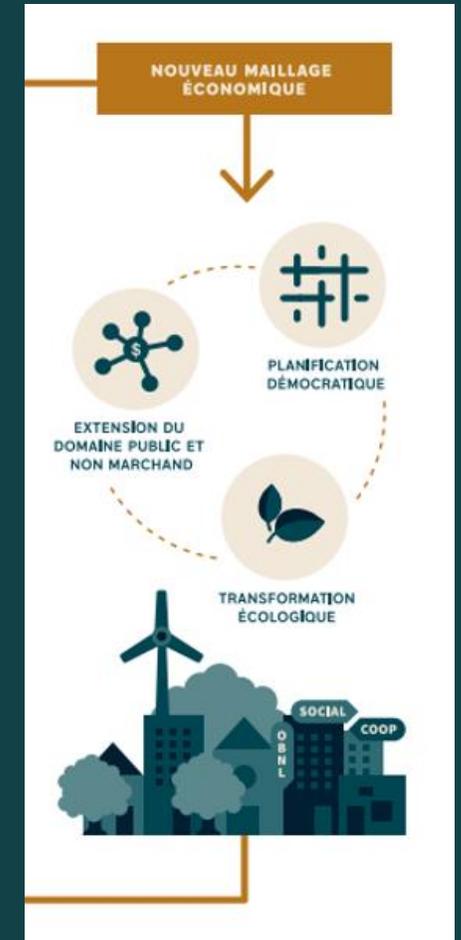
- Transformer le mouvement Desjardins (réseau de caisses populaires) en structure financière démocratique, décentralisée et coordonnée au niveau national par une banque centrale



## 4- NOUVEAU MAILLAGE ÉCONOMIQUE

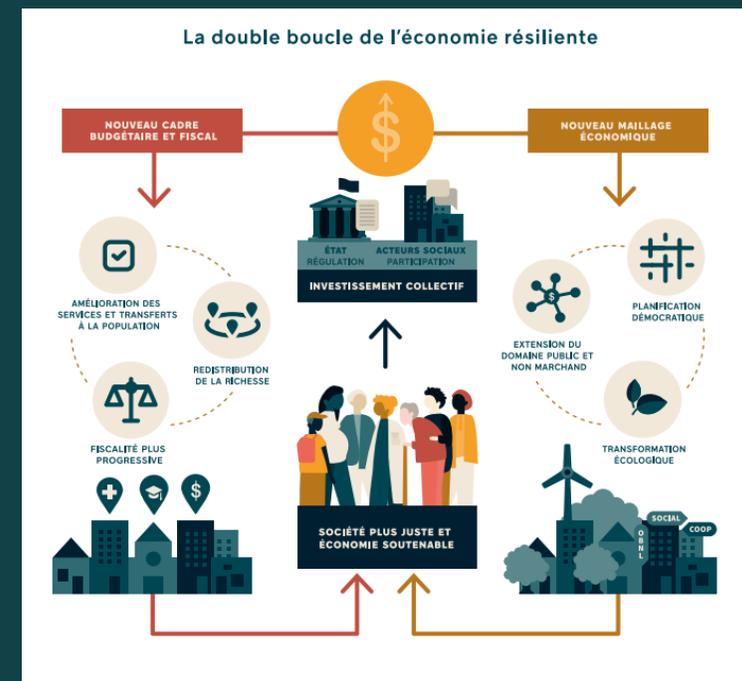
### c) Démocratisation des entreprises

- Convertir l'ensemble des entreprises opérant en sol québécois en entreprises sans but lucratif en vue de leur démocratisation.
- Elles continueraient néanmoins de fonctionner dans le cadre d'un marché (la finalité du profit serait remplacée).

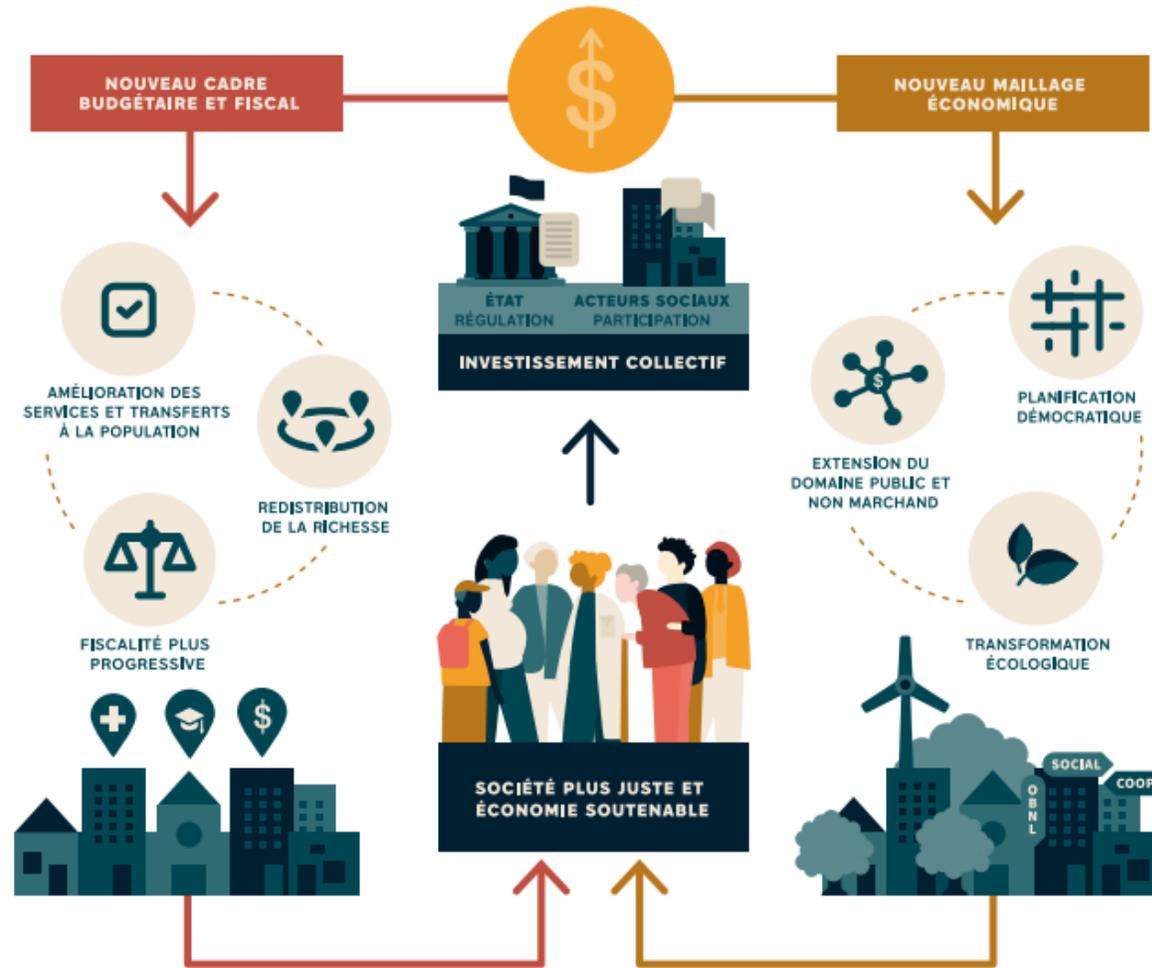


## 5- NOUVEAU CYCLE VERTUEUX

- Pour répondre à la « polycrise »
- Pour répondre à la crise de légitimité de l'État néolibéral
- La double boucle de l'économie résiliente vise à remettre l'État au service de la population et amorcer un nouveau cycle vertueux qui sert l'intérêt collectif.



## La double boucle de l'économie résiliente



**TRANSFORMER L'ÉCONOMIE :  
QUI PEUT FAIRE ÇA ?**

# CONCLUSION : UNE OPPORTUNITÉ

- Transformer l'économie du Québec est une nécessité pour répondre aux crises qui nous affectent et qui vont empirer dans les prochaines années.
- Il est possible de mettre l'économie au service des communautés locales, régionales et nationales.
- Mais personne ne fera de cadeau : c'est seulement si les mouvements sociaux dont les syndicats réclament une économie au service de la population que cette transformation peut avoir lieu.